

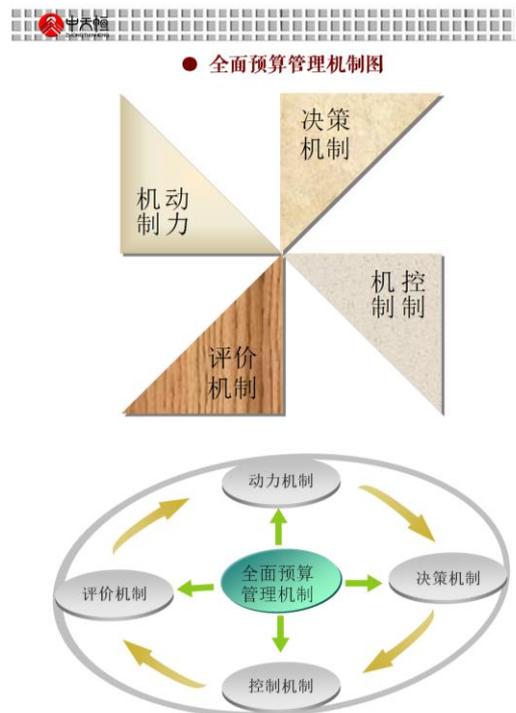
## 中天恒 3C 预算管理整合框架图表精选

中天恒在相继推出 3C 全面控制框架、3C 全面风险管理框架、3C 管理会计框架、3C 预算管理整合框架，又推出了 3C 预算管理整合框架。

### ○中天恒 3C 预算管理概念框架图



### ○中天恒 3C 全面预算管理机制图



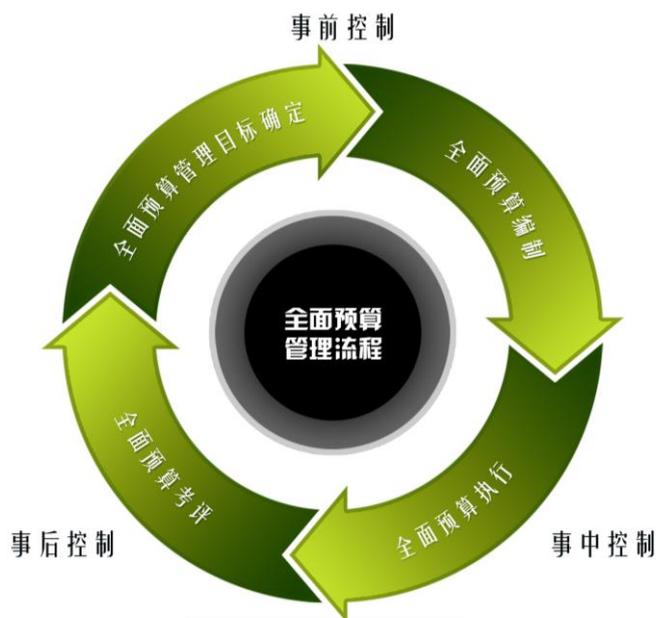
## ○中天恒 3C 全面预算管理模式汇总表

编号	模式名称	简要说明
3C01	以销售为中心的全面预算管理模式	以销售为中心的全面预算管理模式，预算基本上是按“以销定产”的体系编制的。预算的起点是以销售预测为基础的销售预算；然后再根据销售预算考虑期初、期末存货的变动来安排生产；最后是保证生产顺利进行的各项资源的供应和配置。在考核时以销售收入作为主导指标考核。
3C02	以利润为中心的全面预算管理模式	以利润为中心的全面预算管理模式，就是企业“以利润最大化”作为预算编制的中心，预算编制的起点和考核的主导指标都是利润。
3C03	以成本为中心的全面预算管理模式	以成本为中心的全面预算管理模式，就是预算编制以成本预算为起点，预算控制以成本控制为主轴，预算考评以成本为主要考评指标的全面预算管理模式。
3C04	以现金流量为中心的全面预算管理模式	以现金流量为中心的全面预算管理模式，就是主要依据企业现金流量预算进行预算管理的一种模式。现金流量是这一预算管理模式下预算管理工作的起点和关键所在。
3C05	以目标利润为中心的全面预算管理模式	以目标利润为中心的企业预算管理模式，就是借鉴目标管理的思想，将目标管理与预算管理以利润为结合点进行有机的结合。

## ○中天恒 3C 全面预算管理流程图



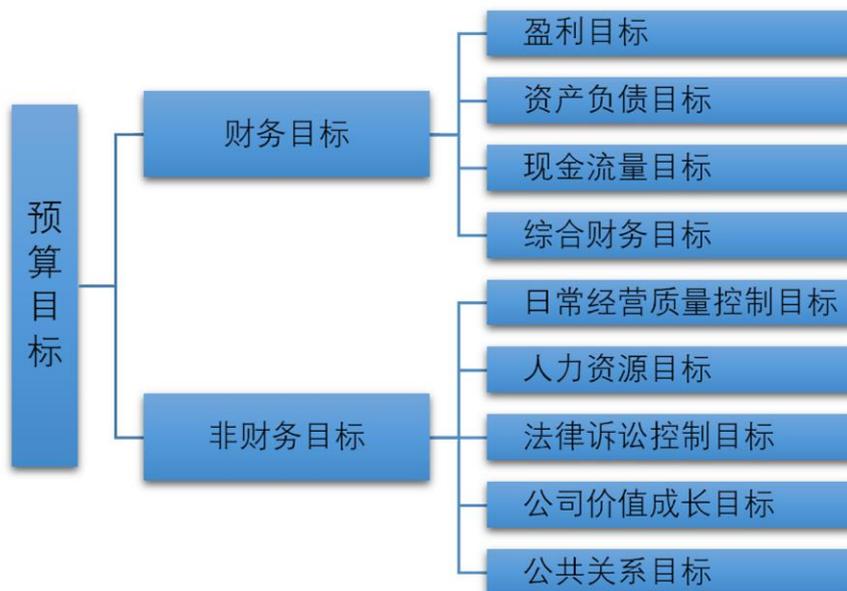
### ● 全面预算管理流程框架图



## ○中天恒 3C 预算目标体系图



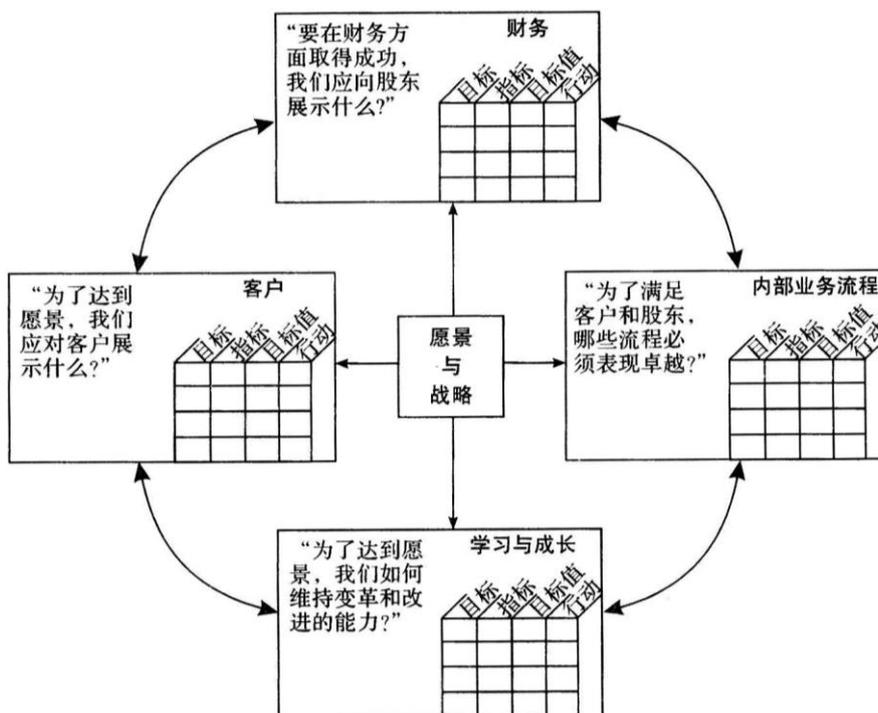
### ● 预算目标体系图



## ○中天恒 3C 基于平衡计分卡的战略预算指标体系图



### ● 基于平衡计分卡的战略预算指标体系图



## ○中天恒 3C 全面预算管理实务应用表



### ● 全面预算管理实务应用表

编号	预算类型	简要说明
3C01	战略预算应用	战略预算是战略目标的具体化,使战略目标与生产经营相对接,使战略与预算相联接,一定程度上可以消除传统预算的种种弊端,从而使预算更具战略管理功能。
3C02	目标预算应用	由于大多数企业经营目标是以利润为目标,因此目标预算管理,就以利润预算管理为主。所谓利润预算管理是以利润目标为出发点,将实现利润目标所涉及的经济资源的取得及运用以货币的形式落实到详细计划之中,使之成为某个特定阶段经济管理者的计划目标。
3C03	作业预算应用	作业预算是一种新的实施企业战略目标的控制工具。作业预算通过对企业预期作业的数量表达,反映完成战略目标所需进行的工作及相应的各种财务、非财务资源需求,反映为提高业绩所做的各种改进,从而对增值的作业链和流程进行计划和控制。
3C04	销售预算应用	销售预算,是关于预算期的销售量和销售收入的规划,是预算期内预算执行单位销售各种产品或者提供各种劳务可能实现的销售量或者业务量及其收入的预算。
3C05	生产预算应用	生产预算,又称生产规划,是从事工业生产的预算执行单位在预算期内所要达到的生产规模及其产品结构的预算,是在销售预算基础上,考虑期初、期末产品存货的需要而编制的生产量预算。
3C06	费用预算应用	费用预算的内容因对费用预算内涵界定的不同而不同,可以包括企业的全部费用,也可以仅包括销售费用和管理费用。
3C07	成本预算应用	成本预算,是对直接材料预算、直接人工预算和制造费用预算涉及的主要成本数据的汇总,得出企业产品的总成本、各种产品各自的总成本和各种产品的单位成本。
3C08	资本预算应用	资本预算,是企业在预算期内进行资本性投资活动的预算,主要包括固定资产投资预算、权益性资本投资预算和债券投资预算。
3C09	财务预算应用	财务预算,是在预测和决策的基础上,围绕企业战略目标,对一定时期内企业资金取得和投放、各项收入和支出、企业经营成果及其分配等资金运动所作的具体安排。简单说,是指与企业现金收支、经营成果和财务状况有关的各项预算。

## ○中天恒 3C 预算管理案例库

华能集团全面预算管理案例

江苏电力公司预算管理案例

谏壁发电厂基于网络的预算管理案例

焦作移动通信公司实施全面预算管理典型案例

神华集团预算管理的模型化之路

神化公司生产预算编制案例

中国石油集团全面预算管理经验案例

中石油吉林油田“大预算”管理体系案例

中原勘探局预算管理模式的改进案例

中国一汽以资源为基础战略预算案例

上汽集团全面预算管理实践案例

长江电工全面预算“五步法”案例

东安汽发以战略导向、基于作业、面向价值链的全面预算管理

沪杭甬公司量身裁衣的预算管理制度案例

广铁集团客运公司推行全面预算管理具体做法案例

深航低成本预算管理案例

西航集团战略预算管理案例

中国新兴铸管（集团）有限公司预算管理实践案例

邯钢责任成本预算制度经验案例

上海宝钢集团公司预算管理案例

鞍钢集团新钢铁公司预算管理案例

杭钢实施全面预算管理经验案例

中国有色集团全面预算管理实践案例

大冶有色的“五特色”全面预算管理实践案例

巨力索具联动预算模型案例

中铁大桥局全面预算与绩效评价融合的创新运用案例

时代地产基于项目全生命周期的跨周期全面预算案例

华润 6S 管理体系从预算管理向战略管理转变

传化集团构筑民营企业特色的全面预算体系案例

巨化集团预算管理案例

轻纺集团目标利润导向的预算责任制案例

山东华乐集团的目标利润预算管理案例

三泰公司全面预算内部控制案例分析

三泰公司预算编制内部控制案例分析

三泰公司预算执行内部控制案例分析

三泰公司预算考评内部控制案例分析

上海宝钢集团公司预算控制案例

20 世纪福克斯公司的“泰坦尼克号”超载了吗？

DBSY 公司利用信息系统实施预算审核控制案例